

REVITALISATION URBAINE INTÉGRÉE
QUARTIER SAINT-PIERRE

- **La revitalisation urbaine intégrée (RUI)**

C'est une démarche axée sur la concertation et la participation citoyenne visant à améliorer les conditions de vie des résidants d'un secteur défavorisé.

- **La revitalisation urbaine intégrée et l'amélioration des conditions de vie**

- La RUI considère la situation des résidants et de leur quartier de la façon la plus large possible. L'état des logements, l'organisation physique du quartier, le transport en commun, la situation de l'emploi, les problèmes de santé, de décrochage scolaire et de formation.

Et bien sûr, l'accès à des loisirs et à des activités culturelles.

- La RUI mobilise tout le monde pour qu'ils mettent l'épaule à la roue : services publics, organismes communautaires, secteur privé, fondations, citoyens.
- Enfin, la RUI travaille en concertation et de façon intégrée, en faisant des liens, au niveau des individus et entre les diverses problématiques.

- **Une approche qui a fait ses preuves :**

Ailleurs dans le monde :

La RUI est une pratique qui a cours, depuis une trentaine d'années, dans plusieurs villes de pays occidentaux. Elle fait l'objet de programmes et de politiques qui s'inspirent du fait que les populations peuvent et doivent prendre en mains le développement de secteurs dévalorisés.

Au Sommet de Montréal :

Le projet de « Revitalisation urbaine intégrée » découle de priorités d'action établies par les chantiers « Une vision intégrée pour un développement urbain durable » (2.2) et « Lutte contre la pauvreté » (3.4).

Ces deux chantiers ont exprimé l'importance de mettre en place une approche intégrée d'intervention pour assurer la qualité des milieux de vie et s'attaquer à la pauvreté et à l'exclusion dont sont victimes les citoyens et les citoyennes des quartiers désavantagés.

Ces deux chantiers ont donc choisi d'agir ensemble et de créer un comité composé des services municipaux directement concernés par l'approche intégrée et qui peuvent y apporter une contribution significative :

- Développement social du Service du développement social et communautaire
- Développement urbain et Habitation
- Service de développement économique et du développement urbain
- Se sont également ajoutés des représentants des Parcs et espaces verts et des Sports et loisirs.

Le projet consiste à développer une expérience pilote de revitalisation urbaine intégrée dans trois zones prioritaires d'intervention.

Nature et grands objectifs

Le projet vise essentiellement :

- à mettre en place des comités de revitalisation qui auront à produire des plans de revitalisation;
- à valider le mode d'organisation et de gestion relié à la mise en oeuvre d'une approche de revitalisation urbaine intégrée, incluant l'arrimage des intérêts des différents intervenants.

Il a aussi comme but d'offrir aux citoyens et citoyennes vivant dans les quartiers à forte concentration de pauvreté, un ensemble de ressources de tout type (humaines et financières) et de toute provenance (municipales, ministérielles, communautaires ou privées) qui leur sont dédiées.

Le Plan d'urbanisme :

La revitalisation urbaine intégrée y est inscrite comme stratégie principale d'intervention dans les secteurs à revitaliser.

Le premier objectif du Plan d'urbanisme est «Améliorer la qualité des milieux de vie existants».

Pour ce faire, la Ville de Montréal entend «Intervenir de façon intensive et intégrée dans les secteurs à revitaliser».

Les interventions sont guidées par une Stratégie de revitalisation urbaine intégrée qui touche à la fois le cadre physique et bâti des secteurs visés et les services offerts à la population.

Elle fait appel à la collaboration de multiples acteurs en plus de la Ville de Montréal, comme les commissions scolaires, le milieu communautaire, les CLSC, le milieu des affaires de même que la population en général. Elle s'inscrit ainsi dans l'esprit de Ville en santé. Les principales mesures de cette stratégie concernent l'aménagement urbain, le logement et le développement social et communautaire.

Le projet de plan d'urbanisme a fait l'objet d'une consultation publique en mai et juin 2004

Le contrat de ville :

La revitalisation urbaine intégrée est inscrite au contrat de ville, volet lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale. Rappelons que pour le gouvernement du Québec, ...« *l'approche territoriale constitue l'ancrage concret* sur le terrain de la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale».

Le projet de Politique culturelle :

Dans le cadre de ce projet, actuellement en préparation, la Ville s'engage à *mettre en place un volet culturel dans le Programme de revitalisation urbaine intégrée, à favoriser l'accès à la pratique culturelle et artistique dans les projets issus de ce programme et à davantage prendre en compte la contribution de la culture au développement social de Montréal.*

LE PROJET PILOTE DE REVITALISATION URBAINE INTÉGRÉE

Le projet pilote de revitalisation urbaine intégrée, entériné par le Comité exécutif de la Ville de Montréal en mars 2003, a été doté d'un budget de 500 000 \$. Pour 2004, la somme allouée est de 450,000\$.

Un appel a été lancé aux arrondissements désireux de participer au projet pilote visant la mise en œuvre, dans trois arrondissements comptant des zones défavorisées, d'une démarche menant à la création, dans les zones visées, de comités de revitalisation devant produire des plans de revitalisation intégrée.

Onze propositions ont été produites pour dix projets admissibles.

En juin 2003, le comité de sélection, à l'unanimité, a retenu les projets des arrondissements Ville-Marie, Sud-Ouest et **Lachine**.

Formation d'un comité de revitalisation dans l'arrondissement Lachine

En août 2003, une somme de 139 416 \$ octroyée à l'arrondissement Lachine, a permis la création d'un comité de revitalisation composé en grande partie de citoyens du quartier.

Ce comité de revitalisation était composé de sept citoyens, de trois représentants de l'arrondissement de Lachine, dont un élu et quatre représentants institutionnels.

La première tâche du comité a été de réaliser un **profil économique du Quartier Saint-Pierre**. Ce profil devait révéler que Saint-Pierre:

- Connaît une décroissance de sa population depuis 1986;
- A vu la proportion de ses personnes âgées augmenter dans les dernières années, même si la population demeure relativement jeune;
- Est majoritairement francophone et est peu habité par des groupes ou des personnes issues des communautés culturelles;
- Est composé de ménages dont le revenu est inférieur à celui de l'ensemble de la Ville de Montréal;
- Est relativement peu scolarisé;
- Est de plus en plus composé de ménages d'une seule personne;
- Détient des indicateurs de pauvreté supérieurs à ceux de Lachine, de Montréal et du Québec.

Réalisation du projet de revitalisation urbaine intégrée du quartier Saint-Pierre

En décembre 2003, le conseil d'arrondissement de Lachine a accordé une contribution financière de 95 000 \$ à l'organisme Concert'Action Lachine pour la réalisation du Projet de revitalisation urbaine intégrée de Saint-Pierre.

La contribution financière octroyée à Concert'Action Lachine, permettra de terminer les travaux entamés dans le cadre du Projet de revitalisation urbaine intégrée de Saint-Pierre en 2003.

De façon plus particulière la contribution servira à :

- amener la population et les différents partenaires locaux à contribuer à l'établissement d'un diagnostic de la situation à Saint-Pierre;
- à produire un plan de revitalisation pour le quartier Saint-Pierre à court, moyen et long terme;
- organiser la démarche menant à la production du plan de revitalisation;
- mobiliser la population et les partenaires locaux autour des grands enjeux;
- rendre compte de la démarche et des résultats auprès des partenaires;
- produire et remettre en mars 2004 un rapport final accompagné du plan de revitalisation urbaine intégrée de Saint-Pierre au Service du développement social et communautaire de la Ville de Montréal.

La stratégie de communication et de consultation intégrée

La stratégie de consultation adoptée repose sur les principes suivants :

- Le processus de consultation doit permettre à tout citoyen qui le désire de s'exprimer sur le sujet à l'étude;
- Une représentation équitable de l'ensemble des milieux du quartier doit être assurée : milieu culturel, loisirs, sports, communautaire, commerce, éducation, santé, environnement;
- La prise de parole doit être équitable entre les résidents et les représentants de la société civile;
- Les objectifs de l'exercice doivent se comprendre facilement et s'exprimer clairement;
- L'élaboration du plan de revitalisation est un projet porteur d'avenir qui doit recevoir l'adhésion d'un grand nombre de citoyens.

Les objectifs étaient les suivants :

- Définir la vision du développement du quartier;
- Identifier des enjeux prioritaires et une stratégie de développement;
- Identifier des éléments d'un plan d'action autour de projets structurants pour le milieu.

La démarche de consultation s'est réalisée en deux temps :

1. La mise sur pied, du **groupe des dix**, en étape de pré consultation; Composé de citoyens du quartier, ce groupe nous a d'abord permis d'identifier au-delà du comité de revitalisation d'autres piliers du quartier. Il nous a aussi permis de raffiner notre connaissance des gens du quartier et de dégager un premier diagnostic ainsi qu'une première vision du potentiel de développement.
2. La démarche de consultation publique sous le thème **10 jours pour imaginer le quartier**.

Du 1^{er} au 10 février, la population était conviée à une série d'activités différentes pour imaginer le quartier.

Trois moments forts marquaient les 10 jours:

- *Le Marché des idées* : première rencontre publique, il a fourni l'occasion, au cours d'un brunch, de générer de nombreuses idées, d'imaginer le quartier tel que les résidents souhaitent le transmettre aux générations futures.
- *Les Ateliers de travail* : ils ont permis de développer les idées de la première rencontre, et de les organiser en projets. C'est notamment de ces ateliers que sont issus les *4 projets signatures* du quartier.
- *Les Idées et la suite* : dernière rencontre de la série, fut l'occasion de présenter les résultats des ateliers dans un tout cohérent. La synthèse présentée a reçu l'adhésion des participants soit citoyens, élus et gens d'affaires. Les participants ont manifesté beaucoup d'enthousiasme pour la consultation, et par extension, ils ont exprimé des attentes marquées pour des projets concrets à court terme.

Plus de 400 présences ont été enregistrées aux activités. La diversité de celles-ci a permis de rejoindre un large public et d'intéresser différentes personnes à différentes étapes de la consultation.

LE VILLAGE

UN PLAN D'ACTION POUR LA REVITALISATION URBAINE INTÉGRÉE

Le village est pour les résidents l'élément identitaire central, et il est devenu le concept central du projet. Il puise dans le passé, encore nostalgique pour plusieurs, mais il les projette aussi dans l'avenir. Dans ce petit quartier enclavé, les gens de Saint-Pierre se reconnaissent dans l'idée du village.

Chacune des activités de consultation a permis de progresser dans la définition de l'identité du quartier et dans la construction des projets. Quatre d'entre eux sont devenus des projets signatures, et, sept des avenues qui traversent le quartier.

Dans la mesure où le village a force d'identité, les projets signatures s'y relient et tiennent leur définition de cette identité. Pourquoi des projets signatures? Parce qu'ils appartiennent en propre à Saint-Pierre et distinguent le quartier. Ils seront le moteur du développement.

Les 4 *projets signatures* sont :

- Une Rue principale;
- Une Base de plein air;
- Un Magasin général;
- Un Festival de marionnettes.

LE FESTIVAL DE MARIONNETTES

Le projet de mettre sur pied un Festival de marionnettes à Saint-Pierre est né de la convergence de plusieurs idées, soit de recréer les fêtes d'autrefois et de susciter les échanges et le transfert de connaissances entre des personnes de générations différentes, de cultures différentes, et de milieux différents. Le choix final s'est porté sur les marionnettes car elles permettent le partage de valeurs dans un langage universel qui est celui du théâtre.

Les résidents ont donc voulu, à travers cette discipline, souligner le caractère unique du quartier et attirer les visiteurs à Saint-Pierre « où il se passe quelque chose qui n'existe pas ailleurs ».

L'événement du village, le Festival de marionnettes est aussi celui de l'ouverture sur le monde.

Les 7 *avenues* qui traversent le quartier sont des éléments de développement potentiel qui apparaissent en filigrane des 4 projets signatures. Ils sont :

- Des fêtes de quartier – 24 juin, 1^{er} juillet, de la revitalisation;
- Des services multi-ressources – information, formation, familles, parents, personnes âgées;
- Une maison de jeunes – services à la jeunesse;
- Des accès – à l'intérieur et vers l'extérieur du quartier;
- Un contexte sécuritaire – changer le contexte pour modifier les attitudes;
- Un milieu propre, verdi et fleuri – concours d'embellissement, ménage, espèces d'arbres différents et particuliers;
- Des citoyens engagés – accueil et responsabilité.

Projet signature : Festival de marionnettes			
Porteur souhaité :	Comité de revitalisation (court terme) Comité organisateur (moyen terme)	Population visée :	<i>Locale, régionale, nationale et internationale</i>
Partenaires à associer :	Arrondissement de Lachine, Caisse Desjardins, Commission scolaire, MCCQ, Associations des marionnettes du Québec, commerçants locaux, Roubaix		
Objectifs	Actions	Échéance	Résultats et indicateurs
Créer un Festival de marionnettes Développer la marionnette comme produit spécifique à Saint-Pierre	Intégrer le projet marionnette dans le projet éducatif et le plan de réussite de l'école Martin-Bélanger	Court terme	1 troupe de marionnettistes visite l'école M.-B. Les cours d'arts plastiques sont axés vers la marionnette 1 Atelier-spectacle est présenté à la rentrée scolaire
	Intégrer le projet marionnettes dans les activités des associations locales	Court terme	Réaliser 5 activités par des associations locales autour de la thématique de la marionnette (ex. : souper, danse, confection de vêtement, fabrication de décor ou castelet)
	Organiser des activités de promotion de la marionnette	Court terme	Réaliser une « Journée marionnette » à la succursale de la bibliothèque (spectacle, conte animé et atelier de confection, exposition...) Réaliser la fête de l'Halloween autour de la thématique de la marionnette (marionnettes géantes, spectacle, décoration et costumes inspirés de marionnettes).
	Intégrer une activité marionnette aux Fêtes de Lachine	Court terme	1 journée d'activités familiales dont le thème est la marionnette Présence d'un citoyen du quartier au sein du comité de coordination des Fêtes de Lachine
	Mettre sur pied un comité organisateur du Festival de marionnettes de Saint-Pierre	Moyen terme	Création d'une corporation à but non lucratif du Festival avec une structure légale et une mission Prise en charge de l'événement par le milieu
	Élaborer un plan de développement quinquennal du Festival	Moyen terme	1 Festival régional (participation des écoles de la région, visiteurs hors arrondissement)
	Développer une expertise locale autour du produit	Long terme	Présence d'une troupe de quartier ou d'un producteur de marionnettes dans le quartier.
	Inviter un pays au Festival de marionnettes de Saint-Pierre	Long terme	Vocation internationale du Festival de marionnettes à Saint-Pierre
Facteurs de réussite Développement d'un pôle de leadership pour mener le projet Intégration du projet à la vie de quartier			Résultat final projeté Un événement d'envergure internationale qui contribuera à la renommée culturelle de l'arrondissement et relancera la tradition festive des citoyens du quartier

Évaluation des résultats du projet pilote montréalais

- Des arrondissements qui s'engagent :
 - déjà près de **4M** \$ inscrits dans leur programme triennal d'immobilisation pour 2005.
 - Des partenaires métropolitains sensibilisés et prêts à contribuer, notamment le MEQ, avec un investissement de **85 000 \$ sur 3 ans** dans un programme d'alphabétisation et l'Agence de développement de Réseau Locaux de Services de Santé et de Services Sociaux de Montréal, avec l'implantation d'un programme s'adressant aux jeunes dans l'arrondissement de Lachine.
 - Des populations et des organismes fortement mobilisés dans les secteurs choisis.
 - Des acteurs locaux de toutes provenances acceptant de jouer un rôle central dans une démarche d'amélioration de leur quartier.
 - Des plans d'action concrets et faisant consensus.

- Des chercheurs qui évaluent minutieusement l'expérience :

La RUI est appuyée par les chercheurs de l'INRS dont les services ont été retenus pour effectuer l'évaluation de la première phase du « Projet pilote de revitalisation urbaine intégrée ».

Le mandat donné à l'INRS comporte essentiellement deux livrables :

- l'élaboration d'un plan d'évaluation des expériences de revitalisation urbaine intégrée et
- l'analyse du démarrage des trois expériences pilotes en fonction de la grille d'évaluation.